



شماره: .....

تاریخ: .....

پیوست: .....

دیرخانه ستاد راهبرد بیست ساله دانشگاه

## سند راهبرد بیست ساله دانشگاه بوعلی سینا

### مقدمه

دانشگاه بوعلی سینا از سال 1386 با اعتقاد به هدفمند نمودن فعالیت‌های آینده خود اقدام به تدوین چشم انداز بیست ساله نموده است تا بتواند اولاً آینده اش را از قبل و به صورت هدفمند معین سازد، ثانیاً بر آن اساس حرکت خود را ساماندهی نماید، ثالثاً منابع و امکانات خود را برای رشد و تعالی به صورت هدفمند و برنامه ریزی شده فراهم آورده، افزایش داده و جذب و صرف نماید. بر این اساس ضمن بررسی اطلاعات 30 ساله دانشگاه و شرایط موجود، چشم انداز آینده بیست ساله دانشگاه با محوریت تبدیل شدن به یکی از 8 دانشگاه جامع برتر کشور ضمن حفظ قوت های موجود تدوین گردیده است. در این راستا چشم انداز علم، فناوری و نوآوری جمهوری اسلامی ایران در افق 1404 ه.ش و نیز محورهای برنامه پنجم توسعه کشور در امور علمی و فناوری مد نظر قرار گرفته است.

### آرمان دانشگاه

دانشگاه بوعلی سینا ضمن حفظ اصول و ارزش های دین مبین اسلام و توجه به فرهنگ غنی و ارزش های تاریخی / ملی کشور آرمان خود در بیست سال آینده را بدین شرح تعریف می کند :

دانشگاه بوعلی سینا قصد دارد تا در بیست سال آینده با تکیه بر اعضای خانواده خود و نیز ساز و کارهایی که فراهم می آورد به یکی از دانشگاه ها و قطب های علمی معتبر و صاحب نام در کشور و منطقه تبدیل شود .

### هدف کلان دانشگاه

دانشگاه بوعلی سینا با توجه به توانمندی ها ، امکانات و پیشینه دانشگاهی خود ، هدف کلان خود در بیست سال آینده را بدین شرح تعریف می کند :

دانشگاه بوعلی سینا قصد دارد که در بیست سال آینده در رده یکی از 8 دانشگاه جامع برتر کشور قرار گیرد

بدیهی است که در این مسیر ، دانشگاه بوعلی سینا از توانمندی های بالقوه فعلی خود استفاده جسته و امکان پویایی و انعطاف پذیری در برنامه های آتی را با توجه به ماموریت های منطقه ای ، ملی و بین المللی و تحولات سریع روز مد نظر قرار خواهد داد.



شماره: .....

تاریخ: .....

پیوست: .....

دبیرخانه ستاد راهبرد بیست ساله دانشگاه

## ماموریت های دانشگاه

به منظور تحقق هدف کلان اشاره شده دانشگاه بوعلی سینا ماموریت های زیر را دنبال خواهد نمود :

1- توانائی پاسخگوئی به نیازهای آتی آموزش عالی کشور و تامین امکانات و تجهیزات لازم جهت تحقق این منظور .

به بیان روشن تر دانشگاه بوعلی سینا گروه های آموزشی و رشته های تحصیلی متناسب با نیازهای آتی منطبق بر فناوریهای نو و رویکردهای عمیق در حوزه های علوم انسانی فعالیت خواهد نمود . در پی چنین خواسته ای لازم است که دانشگاه از اعضاء هیات علمی توانمند و کافی ، فضای کالبدی و امکانات و تجهیزات مناسب ، منابع مالی کافی و تشکیلات کارآمد برخوردار باشد .

2- مجری مصوبات و دستورالعمل های وزارت علوم ، تحقیقات و فناوری .

دانشگاه بوعلی سینا ضوابط و دستورالعمل های وزارت علوم ، تحقیقات و فناوری را به عنوان نماینده وزارت متبوع خود به مورد اجرا گذاشته و اهداف و سیاست های مصوب آموزش عالی کشور را دنبال خواهد نمود .

3- ارائه کمک فکری به موسسات آموزشی منطقه جهت حفظ توازن آموزشی و فناوری در منطقه

دانشگاه بوعلی سینا به عنوان نماینده آموزش عالی کشور همچون یک دانشگاه مادر (حامی) به دیگر دانشگاه ها یا موسسات آموزش عالی (کوچکتر یا تخصصی) کمک های فکری در زمینه آموزشی و فناوری ارائه می نماید . در راستای تقویت دانشگاه ها یا موسسات اقماری منطقه خواهد کوشید .

4- قرار گیری در سطح دانشگاه های عمومی (جامع) معتبر کشور



شماره: .....

تاریخ: .....

پیوست: .....

دیرخانه ستاد راهبرد بیست ساله دانشگاه

### راهبردهای کلان دانشگاه

با توجه به آنچه ارائه شد ، دانشگاه بوعلی سینا راهبردهای کلان زیر را به منظور تحقق اهداف کلان و ماموریت های اشاره شده ضمن اولویت قرار دادن کیفیت در همه امور به شرح زیر ارائه خواهد نمود :

- 1- توسعه و تکمیل دانشکده ها و پژوهشکده های دانشگاه متناسب با شرایط لازم برای یک دانشگاه جامع .
- 2- گسترش کمی و کیفی دوره های آموزشی بویژه دوره های تحصیلات تکمیلی و اصلاح موقعیت دانشگاه از نظر شرایط فعلی گروه های تحصیلی .
- 3- توجه به اعضاء خانواده دانشگاه شامل دانشجویان ، اعضاء هیات علمی و کارمندان به عنوان ارکان اصلی ایجاد تحول و پیشرفت در دانشگاه در محورهای مختلفی چون جذب بهترین ها ، ارتقاء مستمر ، برقراری امکانات و محیط مناسب همچون :
  - ایجاد تحول در کمیت و کیفیت دانشجویان ورودی ، شاغل و دانش آموختگان .
  - اصلاح ساختار اداری - پژوهشی و آموزشی در راستای تقویت حوزه های تصمیم گیری اساتید و محققین به جای نظام سنتی اداری .
  - ارتقاء راندمان کاری از طریق بکار گیری های به روز و جذب کادر اداری مناسب و تشویق کارمندان برتر .
  - ایجاد محیط جذاب در حوزه های آموزشی ، فناوری و پژوهشی .
- 4- توسعه ارتباطات بین المللی ، منطقه ای، ملی و دانشگاهی و پایه ریزی کانالهای ارتباط علمی بین المللی .
- 5- ساخت و تجهیز فضا و محیط آموزشی مناسب (اعم از بستر و فضای کالبدی ) و نیز خدمات متناسب با یک دانشگاه جامع برای همه خانواده دانشگاه بویژه دانشجویان .
- 6- ایجاد تحول در نظام اداری و مالی دانشگاه از طریق تمرکز زدائی و گسترش اختیارات مالی محققین دانشگاهی .
- 7- پایه ریزی نظام برنامه ریزی و ارزیابی در دانشگاه که نیازمند ایجاد نظام اطلاعاتی به روز از شرایط درونی و بیرونی دانشگاه می باشد .
- 8- تاکید بر نقش سازنده گروه های آموزشی و ارجاع حوزه برنامه ریزی به گروه های مربوطه و تقویت جایگاه آنها در نظام تصمیم گیری دانشگاه .
- 9- ایجاد ارتباط و ارائه خدمات مناسب به شهر و استان همدان به عنوان یک دانشگاه جامع .
- 10- اهمیت دادن به نقش اعضاء هیات علمی در برنامه های مدیریتی دانشگاه .